



Universidad  
Carlos III de Madrid  
[www.uc3m.es](http://www.uc3m.es)

# Informe del Rector al Claustro

15 Diciembre 2011

# Indice

1. Presentación
2. Actuaciones Generales
3. Docencia e Investigación
4. Nuevos Edificios
5. Financiación
6. Conclusiones

# 1. Presentación

- ▶ Resultados principales en el periodo junio 2010 a diciembre 2011
- ▶ Documentación más amplia en el informe escrito
- ▶ Documentación completa en la web de la universidad

Actas Consejo Gobierno en:

[http://www.uc3m.es/portal/page/portal/organizacion/doc\\_consejo\\_gobierno](http://www.uc3m.es/portal/page/portal/organizacion/doc_consejo_gobierno)

Presupuestos completos de la universidad:

[http://www.uc3m.es/portal/page/portal/resad\\_cg/resad/Gerencia\\_Publico](http://www.uc3m.es/portal/page/portal/resad_cg/resad/Gerencia_Publico)

## 2. Actuaciones Generales

### 2.1 Plan Estratégico y Campus de Excelencia (I)

- ▶ Aprobación del Plan Estratégico de la Universidad en diciembre de 2010.
- ▶ Evaluación de la Comisión CEI de los proyectos aprobados como CEI y CEIR en noviembre del 2009. Solo dos de los cinco campus CEI, la UC3M y la UAM-CSIC reciben un informe muy favorable.

# 2. Actuaciones Generales

## 2.1 Plan Estratégico y Campus de Excelencia (II)

- ▶ Este proyecto presentaba el desarrollo de toda la universidad para los próximos cuatro años en cuatro ejes principales





# Objetivos

Dirigir la UC3M en su conjunto hacia la excelencia

Potenciando el Postgrado

Introduciendo nuevas líneas en docencia e I+D

Intensificando la atracción de talento

Impulsando la transferencia dentro de un campus sostenible y accesible

## 2. Actuaciones Generales

### 2.1 Informe de la comisión CEI 2011 sobre UC3M:

“Aunque el enfoque planteado es “generalista”, lo que en principio estaría reñido con una actuación focalizada en la mejora a través del fortalecimiento de la excelencia (un atributo distribuido de forma sesgada), la práctica cotidiana de la universidad está (sorprendentemente para un observador externo) organizada sobre la base de la competencia por los recursos, y su distribución está basada en el mérito y en los resultados contra una serie de indicadores objetivos, no asociados a los indicadores tradicionales de carga docente; al mismo tiempo la universidad dispone de un mecanismo poderoso de incentivación (con incrementos salariales) en tres ámbitos: docencia, publicaciones e investigación que otorga un gran poder de diferenciación de la excelencia a nivel interno, aunque no se haga de forma muy visible al exterior, porque está asumido internamente.

El proyecto UC3MCEI y su implementación parecen suponer un paso más en la trayectoria de modernización y consolidación de la UC3M como una universidad de excelencia reconocida internacionalmente; sin embargo, el proyecto CEI ha permitido definir un Plan Estratégico (2010–2015), articulado sobre los mismos objetivos y actuaciones, convirtiendo el proyecto CEI en el centro del programa de mejora de la universidad”

## 2. Actuaciones Generales

### 2.1 Informe de la comisión CEI 2011 sobre UC3M:

- ▶ “ *1.– Mejora Docente.*
- ▶ ☐ Se valoran muy positivamente las estrategias desarrolladas para la atracción de los alumnos más destacados y no residentes en la CAM que, a la vista de los indicadores, parecen estar dando resultados.
- ▶ ☐ Se valora muy positivamente los esfuerzos para la obtención de las acreditaciones internacional de los grados de ingeniería (ABET) y Dirección de Empresas (AACSB)
- ▶ ☐ Se valora positivamente el esfuerzo en incrementar la docencia en inglés, los grados bilingües y, especialmente, la puesta en marcha de los nuevos grados de ingeniería biomédica e ingeniería aeroespacial, que se imparten totalmente en inglés.

”



## 2. Actuaciones Generales

### 2.1 Informe de la comisión CEI 2011 sobre UC3M:

- ▶ “2.– *Mejora Científica.*
- ▶ ☐ Se valora muy positivamente las estrategias globales y actuaciones destinadas a la atracción de talento internacional y reclutamiento que se siguen, especialmente en algunos ámbitos.
- ▶ ☐ Se valora muy positivamente la práctica de convocatorias internacionales utilizada para el reclutamiento del profesorado en los nuevos grados.
- ▶ ☐ Se valora muy positivamente las actuaciones y la existencia de incentivos claros e integrales, como los que son las convocatorias de complementos retributivos propios, ligados a méritos a la investigación, docencia y publicaciones.
- ▶ ☐ Se valora muy positivamente el programa de cátedras de excelencia desarrollado por la Universidad.

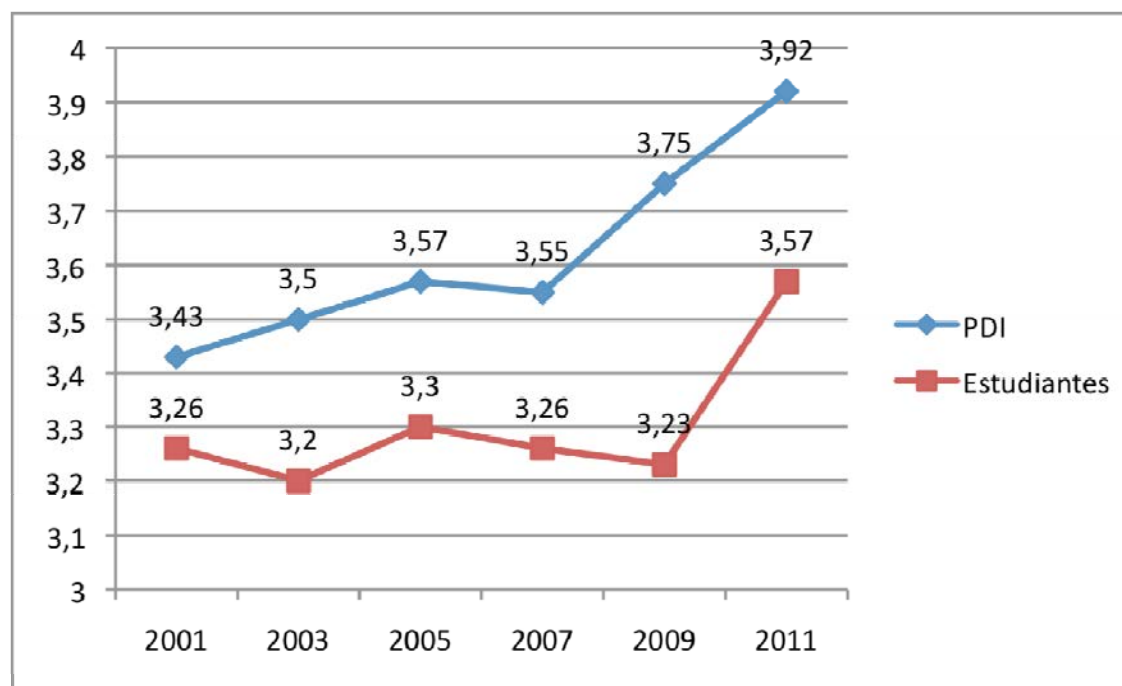
”

## 2. Otras actividades generales (I)

- ▶ Acuerdo con el Ayuntamiento y la Comunidad de Madrid para la cesión del Mercado Puerta de Toledo a la Universidad.
- ▶ Firma del convenio con el Ministerio del Interior y adscripción del Centro Universitario de la Guardia Civil
- ▶ Avances en la internacionalización con la Alianza de las 4 Universidades.  
Visitas a China, India, Rusia y Brasil. Plan financiado por el BS de atracción de estudiantes de postgrado brasileños a las 4U

## 2. Otras actividades generales (II)

- ▶ Puesta en marcha de la Sede Electrónica
- ▶ Mejora general de la valoración de los servicios de la UC3M, tanto por PDI como por Estudiantes en las encuestas de calidad.



## 2. Otras actividades generales (III)

- ▶ Programa de captación de recursos para becas con la asociación de Antiguos Alumnos de la Universidad.
- ▶ Cooperación universitaria con las universidades principales de Tanzania y Nicaragua y con la CRUMA en el Aula Abierta de los campamentos Saharauis de Tinduf.
- ▶ Elaboracion y ejecución del plan integral de accesibilidad de la UC3M.



# 3. Docencia e investigación

- ▶ 3.1 Docencia de Grado
- ▶ 3.2 Docencia de Postgrado
- ▶ 3.3 Investigación

## 3.1 . Docencia de grado (I)

- ▶ Implantación de todos los grados
- ▶ Alta demanda en los nuevos grados en Ingeniería (Biomédica, Aeroespacial y Tecnologías Industriales).
- ▶ Fomento de la Interdisciplinariedad con el programa aprobado por el CG de formación complementaria en los Grados, primero de forma experimental, y extendido a todas las titulaciones.

## 3.1 Docencia de grado (II)

- ▶ Consolidación de alta demanda para entrar en nuestra universidad.
- ▶ Significativa subida de la nota media de entrada, hasta el 7,3.
- ▶ Cobertura del 100% de las plazas ofertadas en Junio.

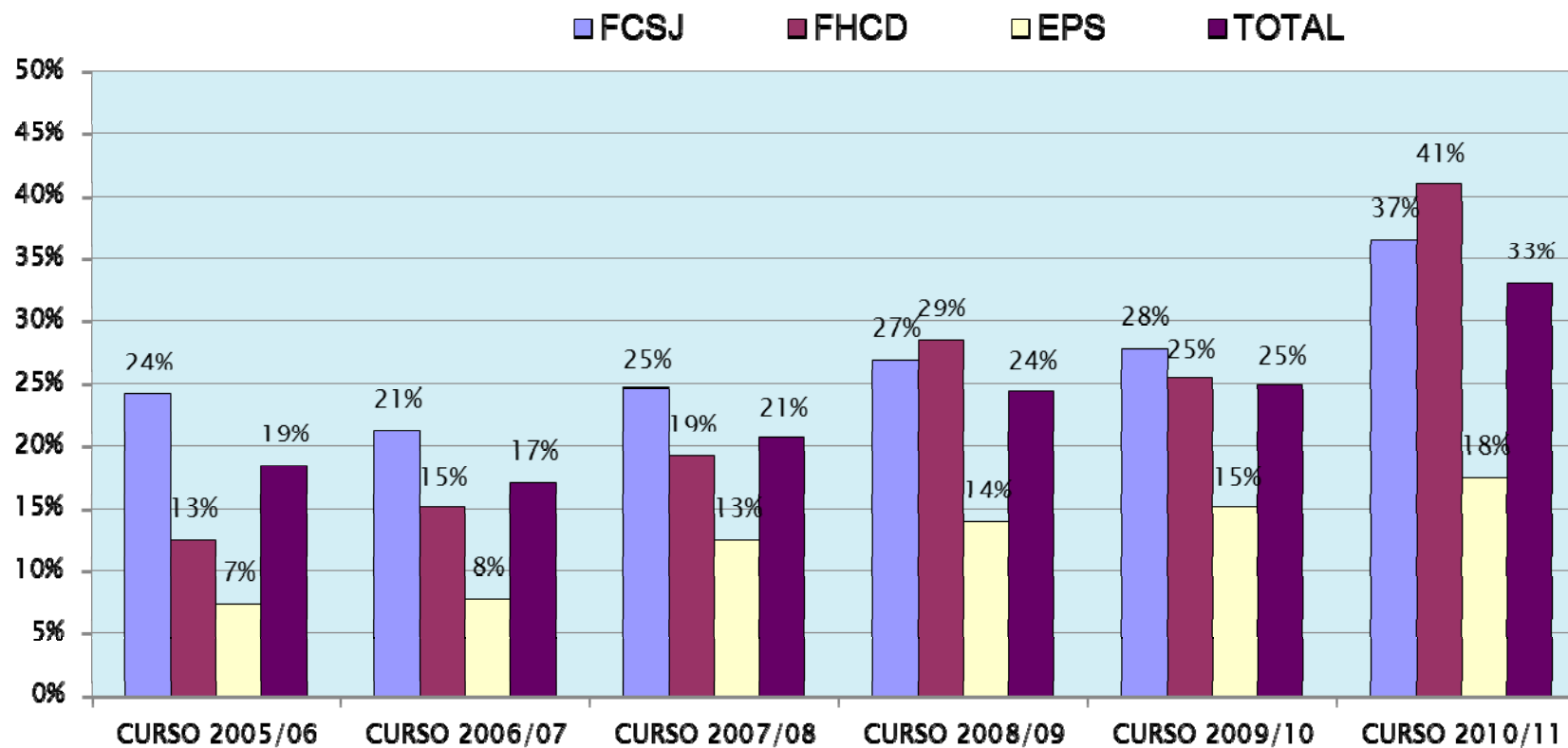
## 3.1 Docencia de grado (III)

- ▶ Programa de apoyo a la evaluación continua de los departamentos.
- ▶ Sistema de Calidad para evaluar los resultados de los grados e implantar acciones de mejora. Excelente trabajo de los Centros.
- ▶ Importantes avances en los intercambios y movilidad de los estudiantes.



# Movilidad internacional

Porcentaje de Titulados que han realizado alguna estancia académica internacional



## 3.2. Docencia de Postgrado (I)

- ▶ Modificación del marco general para la impartición de los másteres
- ▶ Análisis y aprobación de más de 20 másteres universitarios para implantar en cursos sucesivos
- ▶ Estructuración del Centro de Postgrado de la Universidad y creación de la Escuela de doctorado.
- ▶ Buenos resultados en la convocatoria de la Mención hacia la Excelencia de los Doctorados (11 concedidas).

## 3.3. Investigación (I)

### ▶ Memoria de Investigación

#### ▶ Aumento de artículos científicos

- ▶ El número de artículos científicos en revistas internacionales de prestigio publicado por el profesorado de la UC3M ha crecido más de un 30% desde el año 2006 al 2010, cuando se han publicado 663 artículos en publicaciones científicas.

#### ▶ Mayor solicitud de patentes

- ▶ En los últimos cuatro años ha aumentado de forma constante el número de solicitudes de patentes y de registros de software realizado por el profesorado de la UC3M. Si se tienen en cuenta los últimos 4 años el incremento ha sido del 216%.

#### ▶ Crecimiento de la financiación captada

- ▶ La financiación captada para actividades de I+D en la UC3M se ha incrementado en 2010 con respecto a 2009 un 21%, alcanzando una cifra que supera los 27 millones de euros.

## 3.3. Investigación (II)

- ▶ **Memoria de Investigación**
- ▶ **Crecimiento de publicaciones WoS por profesor**
- ▶ El profesorado de la UC3M está aumentando la cantidad de publicaciones científicas que realiza en la Web of Science desde el año 2007 hasta la actualidad, destacando el salto que se produce en 2009, donde el incremento de artículos por profesor respecto al año anterior es del 12%.
- ▶ **Crecimiento en proyectos de investigación**
- ▶ La UC3M ha aumentado en número de proyectos de investigación casi un 200% desde el 2006 hasta el año 2010, pasando de 593 (en 2006) hasta los 1469 proyectos de investigación de 2010.
- ▶ **Financiación competitiva**
- ▶ A pesar de la crisis, hay que destacar que los fondos procedentes tanto la financiación competitiva como la concertada se han incrementado notablemente en 2010 respecto a 2009. En el primer caso en un 26% y en el segundo un 18,5%.



## 4. Nuevos Edificios (I)

- ▶ Edificio Polivalente para la Facultad de HCD.  
Comienzo obras: 2010  
Finalizado: marzo 2013  
Financiación: CEI
- ▶ Piscina cubierta e instalaciones deportivas  
Campus de Getafe.  
Finalizado: abril 2011  
Financiación: autofinanciado.

## 4. Nuevos Edificios (II)

- ▶ Edificio Juan Benet II para Bioingeniería e Ingeniería Aeroespacial y Postgrado en Leganés.  
Comienzo obras: 2011  
Finalizado: Julio 2012  
Financiación: CEI
- ▶ Acondicionamiento Almacén Edificio Betancourt para laboratorios Biomédicos  
Comienzo obras: 2010  
Finalizado: 2011  
Financiación: CEI+CM

## 4. Nuevos Edificios (III)

- ▶ Segunda Fase del Parque Científico  
Comienzo obras: 2011  
**Finalizado: 2012**  
Financiación: MICINN
- ▶ Proyecto de nueva residencia en Getafe.  
Comienzo obras: 2011  
**Finalizado: abril 2013**  
Financiación: autofinaciado

## 5. Financiación

- ▶ Disminución de casi un 30% de la financiación de la Universidad por la CM desde 2008.
- ▶ Compensado por aumento importante de recursos de investigación de proyectos y mecenazgo.
- ▶ Aumento de recursos privados y públicos competitivos (casi 23 M Euros adicionales del CEI)



## Contexto Económico con la Comunidad de Madrid

(Millones de €)	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Transferencia de CM para Gasto Corriente	83,44	87,54	87,64	86,29	85,29	84,99
Coste de personal PDI + PAS	73,87	79,60	84,72	86,80	88,85	88,26
Ratio Transferencia de CM/Coste de Personal	12,96%	9,98%	3,45%	-0,59%	-4,01%	-3,70%
Transferencia de CM para Gastos de Reposición e Inversiones	10,0	4,5	4,0	1,87	1,87	1,33
Total CM	93,44	92,04	91,64	88,16	87,16	86,32
Previsto CM		98	103	108	113	118
Diferencia		-6	-12	-20	-25	-32

**Presupuesto 2012.  
Presupuesto de  
Gastos.**

(Miles de €)		2012	2011	2012/2011	2010
Capítulo I	Personal	93.057,05	95.509,05	- 2,57%	96.618,85
Capítulo II	Bienes y Servicios	27.134,71	27.884,41	- 2,69%	28.909,87
Capítulo III	Financieros	61,20	64,49	- 5,10%	64,00
Capítulo IV	Becas y Ayudas	10.446,08	9.251,70	12,91%	8.757,90
<b>Total Gasto Corriente</b>		<b>130.699,04</b>	<b>132.709,65</b>	<b>-1,52%</b>	<b>134.350,6</b>
Capítulo VI	Inversiones reales	13.130,66	18.319,28	- 28,32 %	14.468,92
Capítulo VI	Investigación específica	24.905,15	26.373,64	- 5,57 %	27.452,84
Capítulo VII	Transferencias de Capital	13,00	13,00	0,00%	332,00
Capítulo VIII	Activos Financieros	192,18	192,18	0,00%	192,18
Capítulo IX	Pasivos Financieros	682,00	730,00	- 6,58%	713,13
<b>Total Gastos de Capital</b>		<b>38.922,99</b>	<b>45.628,10</b>	<b>- 14,70%</b>	<b>43.159,07</b>
<b>Total Gastos</b>		<b>169.622,03</b>	<b>178.377,75</b>	<b>- 4,89%</b>	<b>177.509,6</b>



## Capítulo II. Gastos en Bienes y Servicios.

### **Gastos corrientes en bienes y servicios (- 2,69%)**

- ✓ Se reducen la mayoría de los conceptos presupuestarios.
- ✓ Se renegocian concursos en marcha y se reducen concursos basados en régimen tarifario (comunicaciones, energía, limpieza).
- ✓ Se reducen/eliminan acciones concretas (togas de doctorandos y profesores, copago en formación, cursos de verano, actividades culturales y deportivas), y en general en todos los servicios.
- ✓ Se reducen por tercer año consecutivo los gastos de representación, viajes y protocolo.

**Presupuesto 2012.  
Presupuesto de  
Ingresos.**

(Miles de €)		2012	2011	2012/2011	2010
Capítulo III	Tasas y otros ingresos	27.454,66	24.369,75	12,66%	23.745,48
Capítulo IV	Transferencias corrientes	97.117,18	97.351,24	- 0,24%	101.319,41
Capítulo V	Ingresos Patrimoniales	2.652,84	2.288,73	15,91%	2.009,30
<b>Total Ingresos Corrientes</b>		<b>127.224,68</b>	<b>124.009,72</b>	<b>2,59%</b>	<b>127.074,19</b>
Capítulo VII	Transferencias de Capital	16.500,30	20.299,23	- 18,71%	20.820,62
Capítulo VIII	Activos Financieros	25.897,05	34.028,80	- 23,90%	29.614,88
Capítulo IX	Pasivos Financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total Ingresos de Capital</b>		<b>42.397,35</b>	<b>54.328,03</b>	<b>- 21,96%</b>	<b>50.435,50</b>
<b>Total Ingresos</b>		<b>169.622,0</b>	<b>178.337,7</b>	<b>- 4,89%</b>	<b>177.509,6</b>

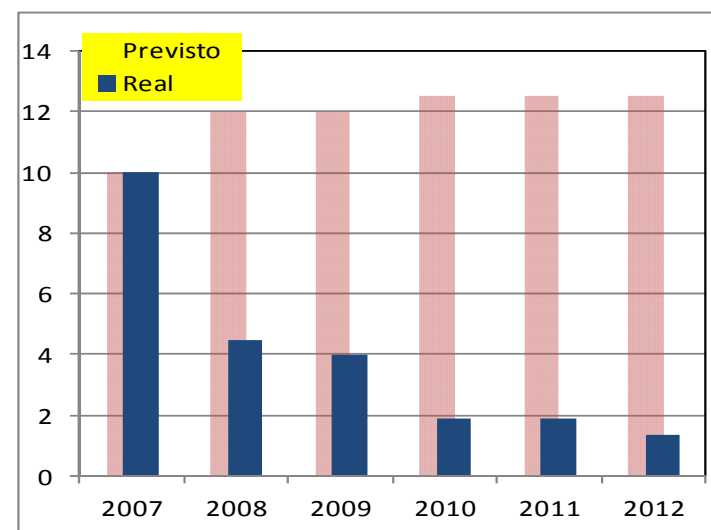
## Presupuesto 2012. Ingresos.

### VARIACIONES MÁS SIGNIFICATIVAS EN INGRESOS

#### - Ingresos para financiar gastos de inversiones y mantenimiento:

- Se reduce la aportación anual de la CM respecto al Contrato-Programa quinquenal firmado, por quinto año consecutivo.
- Para mantener el nivel de las inversiones de reposición, se aplica ingreso de la deuda CM por 1,8 M€
- Los nuevos edificios se financian con fondos CEI.

Años	Previsto	Real	Diferencia
2007	10,0	10,0	0
2008	12,0	4,5	7,5
2009	12,0	4,0	8
2010	12,5	1,87	10,63
2011	12,5	1,87	10,63
2012	12,5	1,33	11,17
<b>TOTAL</b>	<b>71,5</b>	<b>23,57</b>	<b>47,93</b>



## 6. Conclusiones

- ▶ Dada la difícil situación económica y los ajustes esperables de las AAPP es esperable que los únicos recursos adicionales que reciban las UUPP provengan de Programas tipo Campus de Excelencia y de otras convocatorias competitivas.
- ▶ Como en los años anteriores, avanzar en la excelencia y la internacionalización de la universidad es el camino para obtener los recursos que necesitamos, rindiendo cuentas a la sociedad que nos financia de nuestro buen uso de los recursos públicos.





Universidad  
Carlos III de Madrid  
[www.uc3m.es](http://www.uc3m.es)

# Muchas gracias por su atención